

# Escuela Green Belt Lean Manufacturing

Domina la excelencia en producción con nuestra formación en Lean Manufacturing. Desarrolla habilidades clave para mejorar la eficiencia y calidad de tus procesos.

**Martes + Jueves 15:30 a 19:30**

**Inicio: 28 de mayo de 2024**

**Fin: 4 de julio de 2024**

**Lugar: Vigo**



FORMACIÓN IMPARTIDA POR:



**SGS PRODUCTIVITY**  
by Leansis

ACREDITATIVA PARA LA CERTIFICACION:



# ■ Objetivos de Aprendizaje

- Conocer las Bases del Lean Manufacturing.
- Identificar los desperdicios en fábrica.
- Establecer una jerarquía enfocada a la consecución de los objetivos. •
- Definir y calcular los principales indicadores de Calidad, Coste y Plazos en Operaciones.
- Entender cuáles son las claves de la gestión visual: Tableros de comunicación y A3.
- Implementar un sistema de comunicación estandarizado a todos niveles, de operario hasta dirección.
- Atacar las causas de pérdida de productividad mediante talleres: -
  - Hoshin de mejora de productividad de mano de obra.
  - SMED de mejora de flexibilidad.
  - TPM de mejora de fiabilidad.
  - Speed Up de mejora de velocidad de máquina en marcha.
  - Resolución de problemas: 8D, QRQC, PDCA.
- Reducir las mermas y mejorar la calidad de los productos.



## ■ A quién está dirigido:

El curso va dirigido a Direcciones de **Operaciones**, Direcciones de **Fábrica**, Responsables de **Producción**, Direcciones de **Calidad y Mantenimiento**, Direcciones de **Ingeniería**, **Supervisores/as**. También a los perfiles **promotores de mejora, jefes/as de proyecto**, direcciones, mandos intermedios y funciones soporte.

No es necesario tener conocimientos previos, revisaremos a modo de introducción los principios básicos de la Mejora Continua

### Perfil experto formador

**Daniel Martínez Suay**

**Director de la escuela Leansis Productividad  
SGS**

daniel.martinezsuy@sgs.com



# Contenido del Curso

1

## Bases de la Mejora Continua

- Valor vs desperdicio, trabajo en equipos y gestión visual.
- Cómo estructurar la organización mediante el trabajo en equipos: GAPs, UAPs, Talleres Kaizen, Áreas y Departamentos.
- Definición de indicadores y objetivos en el área de producción.
- Los cuadros de mando.
- La gestión visual. Tableros de comunicación y A3.
- Rutinas de comunicación: TOP 5, cara a cara, TOP 15, TOP 20 Fábrica, TOP 60.
- La rutina de control. Autoevaluación del sistema.
- Herramientas del GAP: Las 5'S, las ideas de mejora, la polivalencia y el tablero de marcha.

2

## Cómo conseguir maximizar productividad en los procesos

- Taller Kaizen: Planificación, grupos de trabajo y resultados.
- Metodología de resolución de problemas: 8D, QRQC, PDCA.
- Productividad de mano de obra: Taller Hoshin en procesos manuales y en procesos automáticos.
- OEE: Medida de la eficiencia de máquinas e instalaciones.
- Mejora de la Flexibilidad: SMED.
- Mejora de la Disponibilidad: TPM.
- Incremento de la velocidad: Taller Speed Up.
- Los 7 básicos de calidad en producción.
- Planificación de la Producción: PIC, PDP

3

## Business intelligence y digitalización en la industria 4.0



# Herramientas Clave

## Gestión Visual

Tableros de comunicación y A3 para una mejora continua.

## Resolución de Problemas

8D, QRQC y PDCA para atacar las causas raíz.

## Mejora de Procesos

Talleres Kaizen, SMED, TPM y Speed Up.

# Fechas y Precios

1

2

3

Inicio: 28 de mayo 2024  
Fin: 4 de julio 2024

> Martes + Jueves 15:30 a 19:30

48 Horas

Duración del curso

1.390€ + IVA

Precio por persona



Parcialmente bonificable mediante FUNDAE

SGS **PRODUCTIVITY**  
by Leansis